Grolsch

JAARBERICHT 1984

Te behandelen onderwerpen

door de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Grolsche Bierbrouwerij NV, te houden op dinsdag, 7 mei 1985 om 11.00 uur in de centrale kantine van de bierbrouwerij te Enschede. (Entree: via hoofdingang van het kantoor der vennootschap, Fazantstraat 2 te Enschede).

Opening

1. Bericht over het boekjaar 1984.

2. Goedkeuring van de balans per 31 december 1984 (nà winstbestemming) overeenkomstig het bepaalde bij artikel 30, lid 2 van de statuten der vennootschap, van de winst- en verliesrekening over het boekjaar 1984 en van de toelichting.

3. Commissarisbenoeming.

   1. Aftredend volgens rooster en herbenoembaar:
      Mr B. Zevenbergen uit Deventer.

      De raad van commissarissen brengt ter kennis, dat hij voornemens is de heer Zevenbergen* tot commissaris van de Grolsche Bierbrouwerij NV te herbenoemen.

   2. Aftredend in verband met het bereiken van de wettelijk gestelde leeftijdsgrens voor commissarissen:
      Dr J.M. van Susante uit Geysteren.

      De raad van commissarissen brengt ter kennis, dat hij voornemens is in deze komende vacature te voorzien door de heer Dr J.V.H. Pennings* uit Venlo tot commissaris van de Grolsche Bierbrouwerij NV te benoemen.

   De algemene vergadering heeft in dezen het recht van aanbeveling, respectievelijk het maken van bezwaar tegen de voorgenomen benoeming.
   (Artikel 158, lid 4 en lid 6, Boek 2, Burgerlijk Wetboek).

Rondvraag

Sluiting

* De gegevens van de betrokkene, als bedoeld in artikel 142, lid 3, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, staan op de achterzijde van dit blad vermeld.

Gegevens als bedoeld in artikel 142, lid 3, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.

Mr B. Zevenbergen

De hoofdfunctie van Mr B. Zevenbergen (59) is voorzitter van de Hoofddirectie Kluwer NV te Deventer.

Naast president-commissaris van de Grolsche Bierbrouwerij NV te Enschede is de heer Zevenbergen:
- Voorzitter raad van commissarissen Gamma Holding NV
- Voorzitter raad van commissarissen Grolsch Beheer BV
- Voorzitter raad van commissarissen Spinnerij Nederland BV
- Lid raad van commissarissen Friesch-Groningsche Hypotheekbank NV.

Mr B. Zevenbergen bezit geen aandelen of certificaten van aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV.

De raad van commissarissen baseert zijn voornemen tot herbenoeming van de heer Mr Zevenbergen tot commissaris van de vennootschap op diens bestuurlijke kwaliteiten.

Dr J.V.H. Pennings

Dr J.V.H. Pennings is 50 jaar oud.
Na een aantal jaren elders in het bedrijfsleven werkzaam te zijn geweest, trad de heer Pennings in 1969 bij Océ-van der Grinten NV te Venlo in dienst.
Sedert 1974 is hij lid van de Raad van Bestuur van laatstgenoemde vennootschap.

Naast algemene medeverantwoordelijkheid te dragen, is Dr J.V.H. Pennings in het bijzonder belast met het commerciële beleid van de Océ Groep en de Océ operaties in een aantal Europese, respectievelijk Noord- en Zuid-Amerikaanse landen, in Australië en alle gebieden waar Océ opereert met dealers en distributors.

Betrokkene is voor Océ commissaris bij dochterondernemingen, gevestigd over de gehele wereld.
Andere dan de hiervoor bedoelde commissariaten worden door de heer Pennings niet vervuld.

Dr Pennings bezit geen aandelen of certificaten van aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV.

De raad van commissarissen van de vennootschap is van oordeel, dat, gezien de commerciële capaciteiten en in het bijzonder zijn brede ervaring op het internationale vlak, de te benoemen kandidaat uitermate gekwalificeerd is in zijn college zitting te nemen.

Grolsche Bierbrouwerij NV
Statutair gevestigd te Enschede
Postadres: Postbus 55, 7500 AB Enschede
Kantooradres: Fazantstraat 2, 7523 EA Enschede
Telefoon: (053) 35 35 70
Telex: 44928 grols

Grolsch®

1984

Bericht van de Grolsche Bierbrouwerij NV over het boekjaar 1984

Inhoud

5 Kerncijfers

7 Bestuur

8 Bericht van de raad van commissarissen

11 Jaarverslag

Jaarrekening

22 Groepsbalans

25 Groeps winst- en verliesrekening

26 Toelichting bij de groepsbalans en de groeps winst- en verliesrekening

35 Herkomst en besteding der middelen

36 Balans Grolsche Bierbrouwerij NV

39 Winst- en verliesrekening Grolsche Bierbrouwerij NV

40 Toelichting bij de balans en de winst- en verliesrekening Grolsche Bierbrouwerij NV

Overige gegevens

45 Accountantsverklaring

46 Statutaire regeling betreffende de winstbestemming

47 Winstbestemming

47 Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Bijlagen

48 Vijf jaar Grolsch

51 Rapport van de stichting "Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV"



Kerncijfers

		1984	1983	stijging in %
Resultaten				
(in miljoenen guldens)	Netto-omzet	313,1	310,6	0,8
	Bedrijfsresultaat	29,2	28,7	1,6
	Resultaat nà belastingen	19,4	17,6	10,4
	Dividend	7,8	6,6	18,2
Balans				
(in miljoenen guldens)	Totale vermogen	353,1	319,1	10,7
	Groepsvermogen	162,3	147,4	10,1
	Gestort en opgevraagd kapitaal	30,0	30,0	0,0
Per aandeel van f 10,–				
(in guldens)	Cash-flow	15,48	14,06	10,1
	Resultaat nà belastingen	6,48	5,87	10,4
	Dividend	2,60	2,20	18,2
	Groepsvermogen	54,11	49,13	10,1
Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, en andere duurzame bedrijfsmiddelen				
(in miljoenen guldens)	Investeringen	26,2	14,6	79,5
	Afschrijvingen	26,4	23,8	10,9
Verhoudingsgetallen				
	Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	9,3	9,3	
	Bedrijfsresultaat in % van het totale vermogen	8,3	9,0	
	Resultaat nà belastingen in % van het groepsvermogen	12,0	12,0	
	Dividend in % van het resultaat nà belastingen	40,1	37,5	
	Groepsvermogen* / Vreemd vermogen	1,03	1,06	
	Vlottende activa / Kortlopende schulden	1,16	1,01	

De gegevens van 1983 zijn waar nodig aangepast aan de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8.

* incl. fonds egalisatie investeringsfaciliteiten (W.I.R.).

Bestuur

Raad van commissarissen

Mr B. Zevenbergen, voorzitter
J. Lanser
Prof. Mr M.V.M. van Leeuwe
Dr B. Pruijt
Dr J.M. van Susante

Directie

A.F.Th. de Groen, voorzitter
F.J.S. de Groen
H.A.Th. de Groen
Drs H.L.V. de Groen
J.H. de Groen

Aan aandeelhouders

De over het boekjaar 1984 opgemaakte jaarrekening, hierna elders in dit jaarbericht vermeld, is ons door de directie toegezonden. Genoemde jaarrekening, welke gecontroleerd is door de accountants Nederlandse Accountants Maatschap, stelden wij conform het voorstel van de directie vast.

Op pagina 45 is de accountantsverklaring opgenomen.

Wij adviseren U de voorliggende jaarrekening overeenkomstig goed te keuren. In de daarin verwerkte winstbestemming is, na toevoeging van f 11.652.600,– aan overige reserves en uitkering van f 480,– aan houders van prioriteitsaandelen, ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders een bedrag van f 7.797.920,–.

Wij stellen U voor laatstgenoemd bedrag volledig voor dividenduitkering te bestemmen.
De dividenddeclaratie houdt in, dat per gewoon aandeel van f 10,– nominaal een dividend van f 2,60 wordt uitgekeerd.

Krachtens artikel 30, lid 6 van de statuten strekt de goedkeuring zonder voorbehoud van de jaarrekening door de algemene vergadering van aandeelhouders, de directie en commissarissen tot décharge voor alle handelingen, blijkens de boeken in het tijdvak waarover zij lopen verricht, onverminderd het bepaalde bij de artikelen 138, 139, 149 en 150, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.

Op 30 maart 1984 beëindigde de Grolsche Bierbrouwerij BV via een statutenwijziging haar besloten vennootschappelijk leven. Vanaf die datum opereert het bedrijf als open vennootschap onder de naam Grolsche Bierbrouwerij NV.

In mei van het verslagjaar werd via een handel in claims een introductie van certificaten van aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV op de Parallelmarkt bewerkstelligd. Hiermee was 10% van het geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap gemoeid.

In de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders, gehouden op 27 maart 1984, betuigde U Uw instemming met ons voornemen de heer Dr J.M. van Susante uit Geysteren tot commissaris van de vennootschap te herbenoemen.
De herbenoeming van betrokkene is eveneens op 27 maart 1984 door ons geëffectueerd.

In de op 7 mei 1985 te houden algemene vergadering van aandeelhouders treden de heren Mr B. Zevenbergen en Dr J.M. van Susante als commissaris van de vennootschap af.
De heer Zevenbergen is herbenoembaar; de heer Van Susante zal, in verband met het wettelijk bepaalde inzake de leeftijdsgrens, de raad van commissarissen verlaten.

Zijn collegae danken de scheidende commissaris voor zijn coöperatieve opstelling jegens hen. Daarnaast zijn zij hem erkentelijk voor zijn inventieve inbreng bij de besluitvorming binnen het college en zijn grote betrokkenheid bij het wel en wee van de vennootschap.

Tenslotte spreken wij onze waardering uit jegens de medewerkers van de onderneming voor hun aandeel in het behaalde resultaat.

Enschede, 26 maart 1985

B. Zevenbergen

J. Lanser

M.V.M. van Leeuwe

B. Pruijt

J.M. van Susante



Algemeen

Het is de directie een behoefte dank te betuigen aan Dr J.M. van Susante, die in verband met de wettelijk gestelde leeftijdsgrens voor commissarissen in de eerstvolgende algemene vergadering van aandeelhouders als commissaris zal aftreden. Wij hebben gedurende ruim 12 jaar gebruik mogen maken van zijn bestuurlijke kwaliteiten en adviezen.
In Dr J.V.H. Pennings, lid van de Raad van Bestuur van Océ-van der Grinten NV te Venlo, verwelkomen wij een opvolger, die, wanneer zijn voordracht ter zake bekrachtigd is, naar wij hopen eenzelfde voor de vennootschap heilzame rol zal vervullen.

Het jaar 1984 is voor onze vennootschap zeer belangrijk geweest. De introductie der certificaten van onze aandelen op de Parallelmarkt te Amsterdam werd een feit.
In verband met de introductie werden onze statuten op 30 maart 1984 gewijzigd, waarbij de besloten vennootschap werd omgezet in een naamloze vennootschap. Tevens werden de statuten van de Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV en de administratievoorwaarden vastgesteld.

Na een vooraankondiging op 2 april en de publicatie van het prospectus op 2 mei, startte op 4 mei de claimhandel. Op 15 mei daaraanvolgend werd de inschrijving gesloten en op 1 juni vond de storting op de certificaten plaats.
De genoteerde stukken vertegenwoordigen 10% van de geplaatste aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV. De markt heeft het fonds vlot opgenomen bij een goede spreiding der stukken. Het verloop van de claimhandel en de eerste notering beantwoordden aan onze verwachting.

Zowel in het prospectus, tevens introductiebericht voor de toelating tot de Parallelmarkt, als in het jaarverslag over het boekjaar 1983 hebben wij als onze verwachting uitgesproken dat de netto-winst over 1984 om en nabij het niveau van het daaraan voorafgaande boekjaar zou liggen.
Het resultaat nà belastingen is hoger uitgekomen. Bij een fractioneel hogere netto-omzet nam het bedrijfsresultaat toe met 1,6%. Wij realiseerden een resultaat nà belastingen ad f 19,4 mln (vorig jaar f 17,6 mln), een stijging van 10,4%.
Voor nadere toelichtingen verwijzen wij naar de financiële paragraaf in dit jaarverslag.

Wij hebben de raad van commissarissen voorgesteld het dividend voor 1984 te bepalen op f 2,60 per gewoon aandeel van f 10,– nominaal.

Bij de gerealiseerde resultaten moet worden bedacht, dat de binnenlandse biermarkt om diverse redenen verzadigingsverschijnselen vertoont. Ondanks een enigszins gedaald volume handhaafden wij een marktaandeel van 12,5%.

Het aandeel van de export in onze afzet nam toe van 8,5% tot 9,9%, een trend waarvan wij verwachten dat hij zich de eerstkomende jaren zal voortzetten.
Conform eerder uitgesproken verwachtingen zijn wij nog steeds de mening toegedaan dat verdere toeneming van de export realiseerbaar is en een belangrijke bijdrage aan toekomstige expansie en winstgroei kan leveren. Exportbevordering is dan ook een van de pijlers van ons beleid. Daarnaast heeft verbreding van de basis van onze onderneming onze voortdurende aandacht.

Biermarkten

Binnenland

Gedurende 1984 kwam per hoofd van de bevolking 83,2 liter bier beschikbaar voor consumptie. Dit was circa 5% lager dan in 1983.
Een relatief slecht voorjaar en een minder goede zomer waren hier ondermeer oorzaken van.

De afzet van Grolsch bier heeft zowel op de horecamarkt als op de thuismarkt deze algemene trend gevolgd, waarmee ons marktaandeel in beide segmenten derhalve op hetzelfde niveau bleef. Dit is bewerkstelligd door een intensivering van onze marketingactiviteiten in een situatie van voortdurende prijsconcurrentie met aanbieders van lager geprijsde, goedkoper gepositioneerde merken.

In de horecamarkt begint het enkele jaren geleden ontwikkelde distributiebeleid positieve effecten op te leveren.
De onderlinge samenwerking tussen Grolsch-drankengroothandelaren heeft in de Dranken Organisatie Nederland gestalte gekregen. Dit beleid biedt gunstige vooruitzichten op een goede marktbewerking in de horeca.

In de levensmiddelengroothandel heeft zich het proces van bedrijfssluitingen en overnemingen voortgezet met een toegenomen omzetconcentratie als gevolg.
Ook het aantal verkooppunten in de detailhandel is dit jaar wederom gedaald. Met name de grootwinkelbedrijven hebben hun greep op de markt verder verstevigd.

Bevordering van een bevredigende afzet van onze produkten vergt verdere intensivering van de contacten met de verschillende commerciële organisaties, waarbij onderwerpen als pallets en palletgebruik, standaardisatie van grootverpakkingen en uniforme artikelcodering van belang zijn.

De Nederlandse brouwerijen, aangesloten bij het Centraal Brouwerij Kantoor, hebben begin maart 1985 besloten de jarenlang gevoerde 30 cl bierfles, het zogenaamde "pijpje", ultimo maart 1987 te vervangen door een nieuwe retourfles.

Export

Ondanks een scherpe concurrentie heeft de gunstige ontwikkeling van het exportvolume zich in het afgelopen jaar voortgezet met een stijging van circa 12,6% (vorig jaar 9,9%).
Met uitzondering van de Verenigde Staten en Italië, waar een lichte teruggang in volume moest worden geconstateerd, hebben met name het Verenigd Koninkrijk en enkele recent opengelegde markten, zoals Canada, Frankrijk en Japan alsmede de Duty Free, aan deze volumestijging bijgedragen.

Noord-Amerika

Op deze immense markt, die de Verenigde Staten en Canada omvat, opereerden in het afgelopen jaar meer dan 300 buitenlandse brouwerijen.
De koers van de Amerikaanse dollar maakte het mogelijk dat vele nieuwkomers hun merk op de Amerikaanse importbiermarkt, al dan niet met sterke financiële ondersteuning, introduceerden.
Deze penetratie van concurrerende merken op de V.S.-markt heeft de aandacht van veel distributeurs voor de merken van hun importeurs doen versnipperen, waardoor ook stagnatie in de afzet naar onze distributeurs is opgetreden.
Het afgelopen boekjaar hebben wij ons bezonnen op maatregelen en geïnvesteerd in de markt. Wij verwachten hiervan een positief effect.

Hoewel de Canadese bierimportmarkt, zowel door haar structuur (Liquor Boards, staatsinstellingen met een sterk monopolistisch karakter) als door omvang, duidelijk verschilt van het buurland, mogen wij constateren dat er verdere groeikansen voor Grolsch in Canada aanwezig zijn.

Europa

De Europese exportmarkt omvatte tot dusverre Italië, het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk. Sedert kort is de Republiek Ierland daaraan toegevoegd, waar het brouwerij-concern Guinness ons bier gaat importeren en distribueren.

Na ampele overwegingen hebben wij besloten de marketing en distributie van Grolsch bier in Italië niet meer via de eigen verkoopmaatschappij te laten verzorgen. In plaats daarvan werd begin 1985 een contract gesloten met een importeur, die een landelijk distributienet exploiteert. Hiervan mag een stimulerende werking op de verkoop verwacht worden.

Onze Engelse dochteronderneming Grolsch (UK) Ltd. heeft dit jaar wederom een substantiële groei in volume weten te bereiken. Voor het komende jaar verwachten wij dat deze trend zich zal voortzetten.

Ook in Frankrijk werd, met redelijk succes, ons produkt op een deelmarkt gelanceerd.

Wij constateren dat gedurende de eerste drie maanden van 1985 de export in Europa zich gunstig ontwikkelt.

Overige exportmarkten

Japan en het Midden-Oosten behoren op langere termijn tot interessante markten. Hoewel vrachtkosten en invoerrechten belemmerende factoren blijven bij de export van onze produkten naar Japan, verwachten wij toch voor het komende jaar een verdere groei van onze export naar dit land.

Duty Free

In ons vorig jaarverslag hebben wij de verwachting uitgesproken dat deze sector een verdere, zij het minder expansieve, groei te zien zou geven. De feitelijke groei in deze sector heeft duidelijk aan deze verwachting beantwoord.

Resumerend mogen wij stellen, dat wij ten aanzien van de export als geheel, optimistisch gestemd zijn.

Medewerkers

De arbeidsverhoudingen binnen ons bedrijf waren ook gedurende deze verslagperiode weer goed.
De gesprekken met de ondernemingsraden in de overlegvergaderingen zijn evenals in vorige jaren in een positieve sfeer verlopen. Belangrijke onderwerpen, die aan de orde zijn gekomen, waren o.a.:
- wijze van invoering van de arbeidstijdverkorting,
- het opvoeren van de produktiviteit,
- het functieclassificatiesysteem,
- de organisatie binnen ons bedrijf, alsmede
- veiligheidsaspecten.

Ook de besprekingen met de vakorganisaties verliepen in een goede sfeer. Het overleg beperkte zich dit jaar tot de invoering van de 38-urige werkweek, die op 1 november 1984 is gerealiseerd.

Ultimo 1984 waren bij de groepsmaatschappijen van de Grolsche Bierbrouwerij NV 914 personen in dienst tegen 910 per eind boekjaar 1983. Hiervan waren er 876 werkzaam in Nederland en 38 bij de buitenlandse vestigingen van ons bedrijf.

De personeelsbezetting van de groepsmaatschappijen van de Grolsche Bierbrouwerij NV ultimo december van de afgelopen vijf kalenderjaren geeft het volgende beeld te zien:

Aantal medewerkers

31 december	Nederland	Buitenland	Totaal
1980	863	23	886
1981	861	25	886
1982	854	33	887
1983	873	37	910
1984	876	38	914

Het ziekteverzuimpercentage bij onze beide brouwerijen vertoonde het afgelopen jaar een lichte stijging van 5,7 in 1983 tot 6,1 in 1984. Desondanks is het verzuim, in verhouding tot het landelijk percentage, nog steeds laag.

Wij spreken onze waardering uit voor de inzet van onze medewerkers in binnen- en buitenland. Hun inspanning heeft mede de resultaten over 1984 in positieve zin beïnvloed.

Organisatie

Naast het in 1983 opgezette organisatiemodel, dat ondermeer voorzag in een bestuur van drie leden, is in 1984 verder vorm gegeven aan de structuur van de overige echelons. Bijzondere aandacht is besteed aan korte communicatielijnen, waardoor een slagvaardig beleid blijft gewaarborgd.

Financiën

Resultaten

In 1984 is een resultaat nà belastingen van f 19.451.000,– behaald, tegenover f 17.617.000,– in 1983, hetgeen een toeneming van f 1.834.000,– of wel 10,4 procent betekent.

De rubricering in de (groeps)balans en de (groeps)winst- en verliesrekening wijkt af van die welke in voorafgaande jaren is gehanteerd.

Hiermede wordt voldaan aan de voor het boekjaar 1984 geldende bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8.

Deze wet heeft tot hoofddoel de harmonisatie van de verslaggeving en perkt de vormvrijheid en het gebruik van terminologie in.
Een andere wijze van groepering van posten, dan die in de officieel voorgeschreven groeps winst- en verliesrekening, geeft ons inziens beter inzicht in de gang van zaken.

Om deze reden is door ons de groeps winst- en verliesrekening* (in miljoenen guldens) hierna als volgt weergegeven:

	1984		1983	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Netto-omzet	313,1	100,0	310,6	100,0
Accijns	73,6	23,5	70,5	22,7
Kosten van grond- en hulpstoffen	32,3	10,3	31,8	10,2
Inkoopwaarde handelsgoederen	4,5	1,4	4,4	1,4
Mutatie voorraden gereed produkt en halffabrikaten	– 3,4	– 1,0	2,5	0,8
	107,0	34,2	109,2	35,1
Toegevoegde waarde	206,1	65,8	201,4	64,9
Lonen en salarissen, en sociale lasten	56,3	18,0	56,8	18,3
Afschrijvingen materiële vaste activa	27,0	8,6	24,6	7,9
Overige bedrijfskosten minus overige bedrijfsopbrengsten	93,6	29,9	91,3	29,4
	176,9	56,5	172,7	55,6
Bedrijfsresultaat	29,2	9,3	28,7	9,3
Baten financiële vaste activa, rentelasten en resultaat deelnemingen	2,2	0,7	2,2	0,7
Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	– 12,0	– 3,8	– 13,3	– 4,3
Resultaat nà belastingen	19,4	6,2	17,6	5,7

* De waarderingsgrondslagen voor de bepaling van het resultaat 1984 zijn ten opzichte van de vorige verslagperiode niet gewijzigd.

In 1984:
- steeg de toegevoegde waarde met f 4,7 miljoen of wel met 2,4%;
- daalden de posten lonen en salarissen, en sociale lasten met f 0,5 miljoen of wel met 0,8%;
- namen de afschrijvingen toe met f 2,4 miljoen of wel met 9,9%;
- namen de overige bedrijfskosten minus de overige bedrijfsopbrengsten toe met f 2,3 miljoen of wel met 2,6%;
- steeg het bedrijfsresultaat met f 0,5 miljoen of wel met 1,6%;
- was het saldo van baten financiële vaste activa, rentelasten en resultaat deelnemingen gelijk aan dat van 1983;
- daalde het bedrag van de belastingen met f 1,3 miljoen of wel met 10,3%; mede oorzaak hiervan is de verlaging van het nominale vennootschapsbelastingtarief van 48% (1983) tot 43% in 1984;
- bedroeg het resultaat nà belastingen per aandeel van f 10,– nominaal f 6,48 tegen f 5,87 over 1983. Dit betekent een stijging van 10,4%.

Financiering en liquiditeit

De vermogensstructuur van het concern (in miljoenen guldens) was aan het einde van het boekjaar:

	1984		1983	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Groepsvermogen	162,3	46,0	147,4	46,2
Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten	16,8	4,8	16,6	5,2
Voorzieningen	37,9	10,7	31,0	9,7
Kortlopende schulden	136.1	38,5	124,1	38,9
	353,1	100,0	319,1	100,0

Het vermogen werd als volgt aangewend:

	1984		1983	
	Bedrag	%	Bedrag	%
Vaste activa	194,9	55,2	193,3	60,6
Vlottende activa	158,2	44,8	125,8	39,4
	353,1	100,0	319,1	100,0

Enkele verhoudingscijfers:

	1984	1983
Groepsvermogen* / Vreemd vermogen	1,03	1,06
Groepsvermogen* / Vaste activa	0,92	0,85
Vlottende activa / Kortlopende schulden	1,16	1,01

* Inclusief fonds egalisatie investeringsfaciliteiten (W.I.R.).

De liquiditeiten per 31 december 1984 zijn f 22,2 miljoen hoger dan die per einde 1983.
In het overzicht "Herkomst en besteding der middelen" – elders in dit bericht opgenomen – wordt het verloop van de liquide middelen nader toegelicht.

Investeringen

In het boekjaar 1984 bedroegen de investeringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, en andere duurzame bedrijfsmiddelen f 26,2 miljoen.
Het merendeel van deze investeringen heeft betrekking op produktiviteitsverbeteringen, die in 1984 gerealiseerd zijn, respectievelijk in 1985 nog gerealiseerd zullen worden.

Te rekenen vanaf het jaar 1980 zijn de corresponderende bedragen de volgende:

Boekjaar	Investeringen	Afschrijvingen
	(in miljoenen guldens)	
1980	40,8	30,3
1981	34,4	29,9
1982	19,8	24,4
1983	14,6	23,8
1984	26,2	26,4

Vooruitzichten

Het niveau van de bierconsumptie in ons land is mede afhankelijk van koopkrachtontwikkeling en weersinvloeden.
Constateerden wij gedurende de afgelopen jaren een daling van het reëel vrij beschikbaar inkomen, thans zijn wij hoopvol gestemd dat aan de koopkrachtdaling een eind zal komen.
Om deze reden menen wij dat de binnenlandse bierafzet zich zal stabiliseren op het niveau van het afgelopen jaar.
Tevens verwachten wij ons binnenlandse marktaandeel wederom te kunnen handhaven.

Ten aanzien van de groei van het exportvolume zijn wij optimistisch gestemd en wij verwachten dat de afzetstijging zich ook gedurende 1985 zal voortzetten. Dit zal onder meer worden bereikt door verhoogde inspanningen op bestaande en openlegging van nieuwe exportmarkten.
Het spreekt vanzelf dat wisselkoersontwikkelingen een belangrijke invloed op de rentabiliteit van de exportafzet kunnen hebben.

Bij een naar verwachting gelijkblijvende binnenlandse markt en het voortduren van de prijsconcurrentie, zal ons investeringsbeleid zich enerzijds richten op investeringen ten behoeve van produktiviteitsverbetering en kostenbeheersing en anderzijds op investeringen ten behoeve van verdere kwaliteitsverbetering.
De totale investeringen gedurende 1985 zullen ongeveer f 30 miljoen bedragen.

De kasstroom, de liquiditeitspositie en de balansverhoudingen zijn van dien aard, dat de investeringen uit eigen middelen kunnen worden gefinancierd.

Gedurende 1985 verwachten wij geen noemenswaardige wijzigingen in de personeelsbezetting.

Wij verwachten dat het resultaat nà belastingen in 1985 op het niveau van 1984 zal liggen.

Enschede, 26 maart 1985

A.F.Th. de Groen

F.J.S. de Groen

H.A.Th. de Groen

H.L.V. de Groen

J.H. de Groen



Groepsbalans per 31 december (nà winstbestemming)

Actief

	1984		1983
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	95.209	96.952	
Machines en installaties	43.265	43.316	
Andere duurzame bedrijfsmiddelen	12.757	9.717	
Overig onroerend goed	30.520	29.976	
	181.751		179.961
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	129	53	
Vorderingen op lange termijn	13.010	13.305	
	13.139		13.358
Vlottende activa			
Voorraden	69.593		54.251
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	25.351	27.200	
Overige vorderingen	5.403	8.229	
Overlopende activa	729	1.125	
	31.483		36.554
Liquide middelen	57.087		34.934
	353.053		319.058

(in duizenden guldens)

Passief

		1984		1983
Groepsvermogen		162.318		147.380
Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten		16.776		16.643
Voorzieningen				
Pensioenverplichtingen	56		43	
Latente belastingverplichtingen	8.000		2.500	
Vervroegde uittreding personeel	29.806		28.450	
		37.862		30.993
Kortlopende schulden				
Schulden aan gelieerde ondernemingen	85		14	
Schulden aan leveranciers	55.878		39.958	
Belastingen	35.479		41.091	
Overlopende passiva	36.857		36.380	
Dividend	7.798		6.599	
		136.097		124.042
		353.053		319.058

(in duizenden guldens)



Groeps winst- en verliesrekening
1 januari – 31 december

		1984		1983
Netto-omzet		313.056		310.622
Mutatie voorraden gereed produkt en halffabrikaten	3.411		– 2.549	
Overige bedrijfsopbrengsten	4.392		4.099	
		7.803		1.550
Som der bedrijfsopbrengsten		320.859		312.172
Kosten van grond- en hulpstoffen	32.300		31.808	
Inkoopwaarde handelsgoederen	4.522		4.427	
Accijns	73.553		70.486	
Lonen en salarissen	41.479		40.660	
Sociale lasten	14.800		16.094	
Afschrijvingen materiële vaste activa	26.988		24.563	
Overige bedrijfskosten	98.009		95.386	
Som der bedrijfslasten		291.651		283.424
Bedrijfsresultaat		29.208		28.748
Baten financiële vaste activa	3.925		4.186	
Rentelasten	– 1.712		– 1.967	
Resultaat deelnemingen	2		– 10	
Uitkomst der financiële baten en lasten		2.215		2.209
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		31.423		30.957
Belastingen over resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		11.972		13.340
Resultaat nà belastingen		19.451		17.617

Winstbestemming 1984

Resultaat nà belastingen	19.451
Toevoeging aan overige reserves en dividend op prioriteitsaandelen	11.653
Ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders	7.798
Voorstel dividenduitkering: f 2,60 per gewoon aandeel van f 10,– nominaal	7.798
	0

(in duizenden guldens)

Toelichting bij de groepsbalans per 31 december 1984 en de groeps winst- en verliesrekening over het boekjaar 1984

Algemeen

De in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden guldens tenzij anders is aangegeven.

De jaarrekening 1984 is opgesteld, rekening houdende met de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8. De vergelijkende cijfers over het boekjaar 1983 zijn conform deze nieuwe wet aangepast.

De ten behoeve van de jaarrekening gehanteerde koersen van de voor ons belangrijkste valuta zijn als volgt:

	1984	1983
Amerikaanse dollar	3,5495	3,0645
Engelse pond	4,1270	4,4380
Italiaanse lire (per 10.000)	18,41	18,46

Omvang van de consolidatie

In de groepsjaarstukken zijn de navolgende jaarrekeningen verwerkt:
1. Grolsche Bierbrouwerij NV, gevestigd te Enschede
2. Drankenhandel De Graafschap BV, gevestigd te Terborg (100%-deelneming)
3. Drankenhandel De Oude Rijn BV, gevestigd te Zevenaar (100%-deelneming)
4. Hotel-Café-Restaurant Haarhuis BV, gevestigd te Arnhem (100%-deelneming)
5. Grolsch Importers Inc., gevestigd te Atlanta, Ga, U.S.A. (100%-deelneming)
6. Grolsch (UK) Ltd., gevestigd te Fleet, Hampshire, Engeland (100%-deelneming)
7. Grolsch Importers srl, gevestigd te Bergamo, Italië (100%-deelneming).

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekeningen van bovenvermelde groepsmaatschappijen zijn middels de methode van integrale consolidatie opgenomen in de groepsjaarrekening.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De onder materiële vaste activa opgenomen activa zijn gewaardeerd op vervangingswaarde onder aftrek van afschrijvingen.
De op de vervangingswaarde gebaseerde afschrijvingen geschieden rekening houdende met de geschatte levensduur per object.
De vervangingswaarde is gebaseerd op door het CBS verstrekte algemene prijsindices voor de desbetreffende bedrijfsmiddelen.

De deelnemingen zijn ten hoogste voor de kostprijs opgenomen met uitzondering van twee deelnemingen, welke zijn opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode in verhouding tot de deelname in deze vennootschappen.

Vorderingen op lange termijn zijn gewaardeerd op nominale waarde onder aftrek van nodig geachte voorzieningen voor dubieuze posten.
Een zelfde gedragslijn wordt gevolgd bij de waardering van de vorderingen opgenomen onder vlottende activa.

De voorraden grond- en hulpstoffen voor de bierbereiding zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde per balansdatum.
De voorraden halffabrikaat en gereed produkt zijn gewaardeerd op de vervaardigingsprijs. Deze omvat de directe produktiekosten verhoogd met accijnzen en het aandeel in algemene produktiekosten. Overige voorraden zijn op verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd.
Op de waardering van halffabrikaat en gereed produkt is waar nodig een voorziening getroffen.
Aan de herwaarderingsreserve worden, ten gunste van overige reserves, de herwaarderingsbedragen onttrokken welke geacht worden te zijn gerealiseerd.

Onder het hoofd fonds egalisatie investeringsfaciliteiten zijn opgenomen de van overheidswege ontvangen bijdragen uit hoofde van de Wet Investeringsrekening (W.I.R.). Toerekening aan het resultaat geschiedt evenredig aan de afschrijving op de vaste activa, waarop bijdragen zijn verkregen.

Met latente belastingverplichtingen, voortvloeiende uit verschillen in commerciële en fiscale waardering van activa en passiva, is rekening gehouden.
Deze verplichtingen zijn berekend tegen het per balansdatum geldende belastingtarief.

Bij de bepaling van de hoogte van de voorziening vervroegde uittreding personeel wordt gerekend met 4½% rente.

Alle andere posten van de balans zijn opgenomen voor hun nominale waarde.
Vreemde valuta zijn omgerekend tegen de dagkoers per balansdatum.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Onder netto-omzet wordt verstaan de totaal aan derden in rekening gebrachte bedragen voor geleverde goederen, exclusief omzetbelasting en inclusief accijns.
Kosten alsmede verbruik van grond- en hulpstoffen, worden ten laste van de resultaten gebracht in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Voor de bepaling van de afschrijvingen is rekening gehouden met prijsstijgingen; de in het verleden te weinig afgeschreven bedragen komen niet ten laste van het resultaat. Uit het fonds egalisatie investeringsfaciliteiten komen jaarlijks bedragen vrij. Deze komen in mindering op de afschrijvingslasten.

Bij het berekenen van de vennootschapsbelasting wordt uitgegaan van het bedrijfseconomisch resultaat; met fiscale faciliteiten (vermogens- c.q. voorraadaftrek) wordt rekening gehouden.

Als gevolg van de omrekening van de balansen van de buitenlandse groepsmaatschappijen aan het begin van het boekjaar tegen koersen per einde van het boekjaar kunnen koersverschillen ontstaan welke worden geboekt op de herwaarderingsreserve.

Andere koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Groepsbalans

Materiële vaste activa

Het verloop van deze post blijkt uit het navolgend overzicht:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere duurzame bedrijfsmiddelen	Overig onroerend goed	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 1984	96.952	43.316	9.717	29.976	179.961
Aanschaffingen	4.230	12.419	9.536	2.574	28.759
Herwaardering	724	630	486	412	2.252
	101.906	56.365	19.739	32.962	210.972
Boekwaarde afgestoten activa	150	57	157	265	629
Afschrijvingen	6.547	13.043	6.825	2.177	28.592
Boekwaarde per 31 december 1984	95.209	43.265	12.757	30.520	181.751
Cumulatieve herwaardering materiële vaste activa					67.141*
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 1984	67.377	55.157	14.141	23.307	159.982

* Artikel X lid 3 van de Wet tot Aanpassing van de Wetgeving aan de Vierde Richtlijn van de Raad van de Europese Gemeenschappen inzake het Vennootschapsrecht (Wet van 7 december 1983, Stb 663).

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Onder dit hoofd zijn de minderheidsdeelnemingen opgenomen.

De post deelnemingen had het volgende verloop:

	1984	1983
Balans begin boekjaar	53	6
Verkrijging en bijstortingen	74	57
Resultaat deelnemingen	2	– 10
	129	53

Vorderingen op lange termijn

Dit betreft vorderingen uit hoofde van aan afnemers verstrekte gelden, alsmede termijndeposito's. Het verloop van deze post is als volgt weer te geven:

	Leningen u/g	Termijndeposito's	Totaal
Balans per 1 januari 1984	3.305	10.000	13.305
Verstrekte leningen/ingelegde gelden	1.679	0	1.679
Rente	532	0	532
	5.516	10.000	15.516
Aflossingen en afboekingen	2.506	0	2.506
	3.010	10.000	13.010

Voorraden

	1984	1983
Grondstoffen	45.380	34.681
Halffabrikaat en gereed produkt	23.138	18.642
Overige voorraden	1.075	928
	69.593	54.251

Liquide middelen

Termijndeposito's	50.100	30.200
Kas en bankiers	6.987	4.734
	57.087	34.934



Groepsvermogen

	1984	1983
Gestort en opgevraagd kapitaal	30.000	30.000
Herwaarderingsreserve	67.687	73.941
Overige reserves	64.631	43.439
	162.318	147.380

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het geplaatste aandelenkapitaal bedraagt	30.000	30.000

Dit bedrag is verdeeld in 800 prioriteitsaandelen à f 10,– nominaal en 2.999.200 gewone aandelen à f 10,–nominaal.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt f 150 miljoen.

In het boekjaar hebben geen mutaties in het nominaal geplaatste aandelenkapitaal plaatsgevonden.

Herwaarderingsreserve

	1984	1983
Saldo begin boekjaar	73.941	82.145
Herwaardering vaste activa	2.473	3.961
Onttrokken aan voorziening voor latente belastingverplichtingen	812	0
Toegevoegd aan overige reserves	– 9.539	– 12.165
	67.687	73.941

Overige reserves

Saldo begin boekjaar (1983: nà aftrek extra dividenduitkering)	43.439	20.256
Onttrokken aan herwaarderingsreserve	9.539	12.165
Uit winstsaldo	11.653	11.018
	64.631	43.439

Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten

Saldo begin boekjaar	16.643	16.528
Te ontvangen bijdragen uit hoofde van de Wet Investeringsrekening (W.I.R.)	1.737	1.456
	18.380	17.984
Ten gunste van het resultaat over het boekjaar	1.604	1.341
	16.776	16.643

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Financiële verplichtingen

Aan de Staat der Nederlanden is recht van eerste hypotheek verleend tot een bedrag van f 27.500.000,– op de brouwerijcomplexen te Enschede en Groenlo als zekerheid voor te betalen accijnzen, invoerrechten en alle belastingen waarvoor zekerheid is vereist.
Bovendien zijn ten behoeve van de Staat der Nederlanden door de Algemene Bank Nederland NV garanties afgegeven, met tegengaranties ten laste van de Grolsche Bierbrouwerij NV van in totaal f 440.000,– als zekerheid voor te betalen accijnzen en invoerrechten.
Daarnaast is ten behoeve van de Bedrijfsvereniging voor de Voedings- en Genotmiddelenindustrie door de Algemene Bank Nederland NV een garantie afgegeven ad f 194.915,– als zekerheid voor verplichtingen in verband met eigen risico uit hoofde van de Ziektewet.

Met derden zijn huurovereenkomsten aangegaan inzake huur van horecapanden, die aan afnemers worden doorverhuurd. De verplichtingen uit dezen hoofde, die zich over een aantal jaren uitstrekken, bedragen in totaal f 3.000.000,–.

Borgtochten

Voor borgtochten zijn garantieverplichtingen aangegaan voor f 1.260.000,–.

Groeps winst- en verliesrekening

Netto-omzet

Onder dit hoofd zijn verantwoord de opbrengsten van de bier-, frisdranken-, gedistilleerd- en wijnverkopen.

Accijns

Hieronder is opgenomen de op het boekjaar drukkende accijnslast, onder aftrek van accijnsrestitutie ter zake van export.

Medewerkers

Over het jaar 1984 was het gemiddeld aantal medewerkers:

in het binnenland	874
in het buitenland	38
Totaal	912

Sociale lasten

De sociale lasten hebben betrekking op zowel de wettelijke als de vrijwillige bijdragen, met inbegrip van de op het boekjaar drukkende pensioenpremies ad f 4.615.500,–.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Het bedrag, dat ten laste van de vennootschap is gekomen ter bezoldiging van bestuurders bedroeg f 1.800.900,– (bruto beloning, pensioenlasten en overige vrijwillige sociale lasten) en van commissarissen f 77.500,–.

Afschrijvingen materiële vaste activa

	1984	1983
Bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties en andere duurzame bedrijfsmiddelen	26.415	23.825
Overig onroerend goed	2.177	2.079
	28.592	25.904
Vrijgekomen uit het fonds egalisatie investeringsfaciliteiten	1.604	1.341
	26.988	24.563



Herkomst en besteding der middelen 1984

Herkomst

Liquide middelen per 1 januari 1984		34.934
Resultaat nà belastingen	19.451	
Afschrijvingen (nà W.I.R.-vrijval)	26.988	
Cash-flow	46.439	
Te ontvangen W.I.R.-bijdragen	1.737	
Toename voorzieningen	7.902	
Toename kortlopende schulden exclusief winstuitdeling	10.856	
Afneming vorderingen	5.071	
Afneming uitgeleende gelden	295	
		72.300
		107.234

Besteding

Investeringen in:		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	4.230	
Machines en installaties	12.419	
Andere duurzame bedrijfsmiddelen	9.536	
Overig onroerend goed	2.574	
	28.759	
Desinvesteringen	– 629	
	28.130	
Investeringen in deelnemingen	76	
Toename voorraden	15.342	
Dividenduitkering 1983	6.599	
		50.147
Liquide middelen per 31 december 1984		57.087

(in duizenden guldens)

Balans per 31 december (nà winstbestemming) Grolsche Bierbrouwerij NV

Actief

	1984		1983	
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	95.209		96.952	
Machines en installaties	41.919		42.602	
Andere duurzame bedrijfsmiddelen	12.013		9.111	
Overig onroerend goed	26.144		25.539	
		175.285		174.204
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	5.716		5.657	
Uitgeleende gelden aan groepsmaatschappijen	2.443		2.568	
Vorderingen op lange termijn	12.878		13.103	
		21.037		21.328
Vlottende activa				
Voorraden				
Grond- en hulpstoffen	45.380		34.681	
Halffabrikaat, gereed produkt en overige voorraden	21.197		17.554	
		66.577		52.235
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	16.175		17.450	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	10.026		8.531	
Overige vorderingen	5.287		7.991	
Overlopende activa	569		744	
		32.057		34.716
Liquide middelen		54.878		33.133
		349.834		315.616

(in duizenden guldens)

Passief

	1984		1983	
Eigen vermogen				
Gestort en opgevraagd kapitaal	30.000		30.000	
Herwaarderingsreserve	67.687		73.941	
Overige reserves	64.631		43.439	
		162.318		147.380
Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten		16.513		16.391
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	8.000		2.500	
Vervroegde uittreding personeel	29.807		28.450	
		37.807		30.950
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers	52.923		37.537	
Schulden aan groepsmaatschappijen	1.348		791	
Belastingen	35.790		41.208	
Overlopende passiva	35.337		34.760	
Dividend	7.798		6.599	
		133.196		120.895
		349.834		315.616

(in duizenden guldens)

Enschede, 26 maart 1985

Raad van commissarissen:	Directie:
B. Zevenbergen	A.F.Th. de Groen
J. Lanser	F.J.S. de Groen
M.V.M. van Leeuwe	H.A.Th. de Groen
B. Pruijt	H.L.V. de Groen
J.M. van Susante	J.H. de Groen



Winst- en verliesrekening 1 januari – 31 december Groische Bierbrouwerij NV

	1984	1983
Resultaat uit deelnemingen nà belastingen	– 614	90
Saldo van de overige baten en lasten nà belastingen	20.065	17.527
Resultaat nà belastingen	19.451	17.617

(in duizenden guldens)

Toelichting bij de balans per 31 december 1984 en de winst- en verliesrekening over het boekjaar 1984 Grolsche Bierbrouwerij NV

Algemeen

De in de toelichting vermelde bedragen zijn in duizenden guldens tenzij anders is aangegeven.

De jaarrekening 1984 is opgesteld, rekening houdende met de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8. De vergelijkende cijfers over het boekjaar 1983 zijn conform deze nieuwe wet aangepast.

De ten behoeve van de jaarrekening gehanteerde koersen van de voor ons belangrijkste valuta zijn als volgt:

	1984	1983
Amerikaanse dollar	3,5495	3,0645
Engelse pond	4,1270	4,4380
Italiaanse lire (per 10.000)	18,41	18,46

De waarderingsgrondslagen van de in deze balans voorkomende activa en passiva zijn dezelfde als die welke zijn vermeld in de toelichting bij de groepsbalans en de groeps winst- en verliesrekening over het boekjaar 1984. De dochtermaatschappijen, waarin de vennootschap voor 100% deelneemt, zijn gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode.

Balans

Materiële vaste activa

Het verloop van deze post blijkt uit het navolgend overzicht:

	Bedrijfs-gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere duurzame bedrijfs-middelen	Overig onroerend goed	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 1984	96.952	42.602	9.111	25.539	174.204
Aanschaffingen	4.230	11.497	9.047	2.561	27.335
Herwaardering	724	614	450	159	1.947
	101.906	54.713	18.608	28.259	203.486
Boekwaarde afgestoten activa	150	54	105	265	574
Afschrijvingen	6.547	12.740	6.490	1.850	27.627
Boekwaarde per 31 december 1984	95.209	41.919	12.013	26.144	175.285
Cumulatieve herwaardering per 31 december 1984					66.428*
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 1984	67.377	53.387	13.676	20.745	155.185

* Artikel X lid 3 van de Wet tot Aanpassing van de Wetgeving aan de Vierde Richtlijn van de Raad van de Europese Gemeenschappen inzake het Vennootschapsrecht (Wet van 7 december 1983, Stb 663).

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Hieronder zijn opgenomen deelnemingen in dochtervennootschappen alsmede een aantal minderheidsdeelnemingen.
Het verloop van deze post kan als volgt worden weergegeven:

	1984	1983
Balans begin boekjaar	5.657	4.054
Aankopen	26	62
Bijstortingen	121	858
Herwaardering	526	593
Resultaat deelnemingen	– 614	90
	5.716	5.657

Uitgeleende gelden aan groepsmaatschappijen

Balans begin boekjaar	2.568	2.501
Rente	174	140
	2.742	2.641
Aflossingen en afboekingen	299	73
	2.443	2.568

Vorderingen op lange termijn

Hieronder zijn opgenomen verstrekte leningen en termijndeposito's. Het verloop van deze posten blijkt uit het navolgend overzicht:

	Leningen u/g	Termijn-deposito's	Totaal
Balans per 1 januari 1984	3.103	10.000	13.103
Verstrekte leningen/ingelegde gelden	1.656	0	1.656
Rente	509	0	509
	5.268	10.000	15.268
Aflossingen en afboekingen	2.390	0	2.390
	2.878	10.000	12.878

Liquide middelen

	1984	1983
Termijndeposito's	50.100	30.200
Kas en bankiers	4.778	2.933
	54.878	33.133

Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

	1984	1983
Het geplaatste aandelenkapitaal bedraagt	30.000	30.000

Dit bedrag is verdeeld in 800 prioriteitsaandelen à f 10,– nominaal en 2.999.200 gewone aandelen à f 10,– nominaal.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt f 150 miljoen.

In het boekjaar hebben geen mutaties in de grootte van het nominaal geplaatste aandelenkapitaal plaatsgevonden.

Herwaarderingsreserve

	1984	1983
Saldo begin boekjaar	73.941	82.145
Herwaardering vaste activa	2.473	3.961
Onttrokken aan voorziening voor latente belastingverplichtingen	812	0
Toegevoegd aan overige reserves	– 9.539	– 12.165
	67.687	73.941

Overige reserves

Saldo begin boekjaar (1983: nà aftrek extra dividenduitkering)	43.439	20.256
Onttrokken aan herwaarderingsreserve	9.539	12.165
Uit winstsaldo	11.653	11.018
	64.631	43.439

Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten

Saldo begin boekjaar	16.391	16.247
Te ontvangen bijdragen uit hoofde van de Wet Investeringsrekening (W.I.R.)	1.678	1.438
	18.069	17.685
Ten gunste van het resultaat over het boekjaar	1.556	1.294
	16.513	16.391



Accountantsverklaring

Ingevolge de ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 1984 van de Grolsche Bierbrouwerij NV te Enschede, waarin begrepen de groepsjaarrekening, gecontroleerd.

Op grond van ons onderzoek zijn wij van oordeel, dat de jaarrekening 1984, waarin begrepen de groepsjaarrekening van de Grolsche Bierbrouwerij NV te Enschede, een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap op 31 december 1984 en van het resultaat over het boekjaar 1984.

Almelo, 26 maart 1985

NEDERLANDSE ACCOUNTANTS MAATSCHAP

T. Homans

Statutaire regeling betreffende de winstbestemming

Artikel 31 luidt:

1. De winst wordt bepaald volgens normen die in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar worden beschouwd.

2. De directie heeft, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, de bevoegdheid te bepalen welk deel van de winst zal worden gereserveerd.

3. Van de winst na de in lid 2 bedoelde reservering wordt aan houders van prioriteitsaandelen uitgekeerd een percentage gelijk aan de wettelijke rente op 1 januari van het desbetreffende boekjaar met een maximum van zes procent over het nominale bedrag van hun prioriteitsaandelen of zoveel minder als de winst toelaat.

4. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders, met dien verstande, dat daarvan aan houders van prioriteitsaandelen als zodanig niets zal worden uitgekeerd.

5. Winstuitkeringen kunnen slechts plaatshebben voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het geplaatste kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

6. Dividend wordt uiterlijk veertien dagen na vaststelling betaalbaar gesteld.

7. Dividenden die niet binnen vijf jaar nadat zij opeisbaar zijn geworden, zijn opgevorderd, vervallen aan de vennootschap.

8. De algemene vergadering kan op voorstel van de directie onder goedkeuring van de raad van commissarissen besluiten, dat het dividend geheel of gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap zal worden uitgekeerd.

9. De directie kan, onder goedkeuring van de raad van commissarissen, een interim-dividend betaalbaar stellen, mits voldoende winst in de vennootschap aanwezig is en is voldaan aan het bepaalde in artikel 105, lid 4, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.

Winstbestemming

Volgens de winst- en verliesrekening bedraagt het resultaat nà belastingen over het boekjaar 1984	19.451.000
Toe te voegen aan overige reserves (artikel 31 lid 2 van de statuten)	11.652.600
Winst volgens artikel 31 lid 3	7.798.400
Dividend op prioriteitsaandelen: 6% van f 8.000,–	480
Winst ter beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders (artikel 31 lid 4)	7.797.920
Voorstel tot dividenduitkering van f 2,60 per gewoon aandeel van f 10,– nominaal: 2.999.200 x f 2,60	7.797.920
	0

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

De rechten van de eigenaren van prioriteitsaandelen betreffen onder meer de vaststelling van het aantal directeuren en commissarissen van de vennootschap.
Voorts is de goedkeuring van de eigenaren van prioriteitsaandelen nodig bij voorstellen tot uitbreiding van aandelenkapitaal en bij voorstellen tot wijziging van de statuten of tot ontbinding van de vennootschap.

De prioriteitsaandelen zijn in het bezit van Grolsch Beheer BV te Enschede.
Bestuurders van Grolsch Beheer BV zijn dezelfde personen als de bestuurders van de Grolsche Bierbrouwerij NV.

Vijf jaar Grolsch

	1984	1983	1982	1981	1980
Omzet en winst					
Netto-omzet*	313.056	310.622	281.121	248.825	215.718
Bedrijfsresultaat*	29.208	28.748	30.642	21.236	18.298
in % van de netto-omzet	9,3	9,3	10,9	8,5	8,5
in % van het totale vermogen	8,3	9,0	8,5	6,0	5,7
Resultaat nà belastingen*	19.451	17.617	16.226	14.899	12.385
in % van het groepsvermogen	12,0	12,0	8,4	8,5	8,0
Dividend*	7.798	6.599	5.400	4.799	4.499
in % van het resultaat nà belastingen	40,1	37,5	33,3	32,2	36,3
Per aandeel van f 10,– (in guldens)					
Cash-flow	15,48	14,06	13,79	15,45	14,92
Resultaat nà belastingen	6,48	5,87	5,41	4,97	4,13
Dividend	2,60	2,20	1,80	1,60	1,50
Groepsvermogen	54,11	49,13	64,13	58,61	51,80

* (in duizenden guldens)

De gegevens van de jaren 1980 tot en met 1983 zijn waar nodig aangepast aan de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8.

	31 dec. 1984	31 dec. 1983	31 dec. 1982	31 dec. 1981	31 dec. 1980
Financiering					
Gestort en opgevraagd kapitaal	30.000	30.000	30.000	29.998	30.000
Reserves	132.318	117.380	162.401	145.813	125.411
Groepsvermogen	162.318	147.380	192.401	175.811	155.411
Fonds egalisatie investeringsfaciliteiten	16.776	16.643	16.528	15.743	11.042
Voorzieningen	37.862	30.993	31.462	43.531	34.943
Kortlopende schulden	136.097	124.042	121.464	117.244	121.450
Vreemd vermogen	173.959	155.035	152.926	160.775	156.393
Totaal vermogen	353.053	319.058	361.855	352.329	322.846
Groepsvermogen* / Vreemd vermogen	1,03	1,06	1,37	1,19	1,06
Kapitaalgebruik					
Materiële vaste activa	181.751	179.961	189.005	191.107	184.241
Financiële vaste activa	13.139	13.358	9.016	2.553	2.356
Vaste activa	194.890	193.319	198.021	193.660	186.597
Voorraden	69.593	54.251	55.518	43.145	37.693
Vorderingen	31.483	36.554	30.987	31.997	31.659
Liquide middelen	57.087	34.934	77.329	83.527	66.897
Vlottende activa	158.163	125.739	163.834	158.669	136.249
Totaal activa	353.053	319.058	361.855	352.329	322.846

(in duizenden guldens)

* incl. fonds egalisatie investeringsfaciliteiten (W.I.R.).

De gegevens van de jaren 1980 tot en met 1983 zijn waar nodig aangepast aan de bepalingen van het Burgerlijk Wetboek Boek 2 titel 8.



Rapport van de stichting "Stichting Administratiekantoor van Aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV" over het verslagjaar 1984

De Stichting werd opgericht bij akte van 30 maart 1984, verleden voor notaris Mr B.K.J. Hoving te Enschede.
Conform de daartoe door artikel 3 lid 2 van de statuten geboden mogelijkheid, werden de werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen overgedragen aan een daarin gespecialiseerde instelling, te weten Administratiekantoor van De Twentsche Trust-Maatschappij BV te Amsterdam. Genoemd Administratiekantoor ontving hiertoe een volmacht van de Stichting d.d. 1 juni 1984.
Bij overeenkomst van 21 mei 1984 werd de Stichting toegelaten als "uitgevende instelling" in de zin van het reglement van het Centrum voor Fondsenadministratie BV te Amsterdam terzake van de door de Stichting uitgegeven royeerbare certificaten aan toonder van gewone aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV.
Gedurende het verslagjaar 1984 werden voor nominaal f 3.000.000,– CF-certificaten aangemaakt. Per ultimo 1984 stonden voor een gelijk nominaal bedrag aan CF-certificaten uit.
Het bestuur van de Stichting kwam in het verslagjaar eenmaal bijeen.
Voor opmerkingen of handelingen heeft het bestuur gedurende het verslagjaar geen aanleiding gevonden.

Enschede, april 1985

Stichting Administratiekantoor van
Aandelen Grolsche Bierbrouwerij NV

L.M. Schukking (voorzitter)

F.J.S. de Groen

Prof. Mr H.J.M.N. Honée

Drs H. van Walsem

Mr B. Zevenbergen

